

Programa Operativo Anual
2024



Programado 2024

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Fecha

01 de enero de 2024

Responsable coordinador del POA

Nombre	Rutilo Arias Domínguez
Cargo	Gerente de Operaciones e Ingeniería
Teléfono	(962)6286841 al 43
Extensión	71904
Celular	9621316013
Correo electrónico	goperaciones@puertochiapas.com.mx

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

R

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
	Acción / Indicador			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar de manera transparente una red de comunicaciones y transportes accesible, segura, eficiente, sostenible, incluyente y moderna, con visión de desarrollo regional y de redes logísticas que conecte a todas las personas, facilite el traslado de bienes y servicios, y que contribuya a salvaguardar la seguridad nacional.	Instrumentación del proceso para el otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos para la construcción, uso, aprovechamiento y operación de una Instalación de uso particular de Aceites Vegetales.	Contrato registrado.	1	0	0	0		0		1	
	Instrumentación del proceso para el otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos para la construcción, uso, aprovechamiento y operación de una Terminal de pesca.	Contrato registrado.	1	0	0	0		0		1	
	Diseño e instrumentación de programa para el desarrollo del cabotaje y transporte marítimo de corta distancia con Centroamérica	Programa operando.	1	0	0	0		0		1	
	Actualización de las Reglas de Operación del puerto.	Reglas de Operación registradas.	1	0	0	0		0		1	
	Diseño e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal operativo y de la capacidad gerencial del personal directivo	Programa operando.	1	0	0	0		1		0	
	Diseño y operación progresiva de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma operando.	1	0	0	0		0		1	

R

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



MARINA
SECRETARÍA DE DEFENSA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
	Acción / Indicador			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
	Diseño y ejecución de programa de la comunidad portuaria, para promoción y comercialización del puerto.	Programa operando.	1	1	1	0		0		0	
	Diseño e instrumentación de programa de concertación entre los sectores social, privado y gubernamental (local, estatal y federal), para coadyuvar a la planeación integral y al desarrollo regional-urbano portuario con sustentabilidad ambiental.	Programa operando.	1	1	0	0		0		0	
	Adopción de proceso de certificación como puerto sustentable.	Proceso de certificación operando.	1	0	0	0		0		1	
	Adopción de un proceso de certificación con nivel de desempeño ambiental 2.	Certificado ambiental con Nivel de Desempeño Ambiental 2	1	0	0	0		1		0	

R

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura portuaria, sostenible, a costos competitivos y accesibles, que amplíe la cobertura del transporte marítimo nacional y regional	Conservar la infraestructura y equipamiento de la ASIPONA Puerto Chiapas	Diseño e instrumentación del programa anual de mantenimiento menor para la conservación de la infraestructura y equipamiento de la ASIPONA Puerto Chiapas por medio de recursos propios.	Programa de mantenimiento.	1	1	1	0		0		0	
	Gestionar la aplicación de recursos públicos, para la construcción y mantenimiento de infraestructura básica.	Elaboración de análisis costo-beneficio con la finalidad de gestionar proyectos de construcción y mantenimiento por medio de recursos fiscales	Proyecto	2	0	0	1		1		0	
	Impulsar y mantener el desarrollo portuario de manera sustentable preservando el medio ambiente y mitigando el impacto provocado por el desarrollo de infraestructura y de las operaciones mismas	Supervisión a cesionarios y gestión para la competencia, toma de conciencia y comunicación a los usuarios del puerto para el desarrollo de manera sustentable.	Programa de supervisión y actividades de gestión	4	1	1	1		1		1	
		Contar con un inventario y cálculo de las emisiones de GEI mediante la Hoja de Huella de Carbono de Cesionarios y Asipona para mejorar la eficiencia energética y mitigar las emisiones de GEI al interior del Puerto, contribuyendo en la mitigación del Cambio Climático.	Inventario y Herramienta de Cálculo de Huella de Carbono de GEI de Cesionarios.	1	0	0	0		0		1	

R



FUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Promover la vinculación oportuna y eficiente que permita conectar a los puertos, centros logísticos y comunidad portuaria en un sistema intermodal, conservando su valor patrimonial	Fortalecer y garantizar una plataforma comercial desarrollada por Marina para automatizada que facilite los tramites y maniobras de entrada y salida de barcos, así como de cargas de importación y exportación	Colaborar y participar en la mejora de una Plataforma Tecnológica Integral (Puerto Inteligente Seguro) para fortalecer la seguridad del Sistema Portuario Nacional, mediante la digitalización y sistematización de los procesos operativos y administrativos impulsando la eficiencia recaudatoria de los Administradores Portuarios.	Mejoras al sistema.	1	0	0	0	0	0	0	1	0
		Colaborar y participar en eventos, foros, ferias, expos y reuniones en el sector marítimo, que fortalezcan la comunicación entre la comunidad portuaria y esta Entidad con la finalidad de atraer nuevas líneas navieras con embarcaciones de carga	Participación en evento	3	0	0	1	0	1	0	1	0
		Promover ante las autoridades gubernamentales e inversionistas privados el incremento y diversificación de la oferta turística	Mesas de trabajo	3	0	1	1	0	1	0	1	0
Fortalecer la competitividad de la oferta turística y la demanda de productos integrados en las cadenas de valor del sector turístico.	Promover ante nuevas líneas navieras a puerto Chiapas, como destino turístico, resaltando sus atractivos y tours diferentes representativos de la región atención y calidez de servicio a turistas	Participar en eventos, foros, ferias, expos y reuniones que permitan promover a Puerto Chiapas como destino turístico incrementando el arribo de nuevos cruceros anualmente	Participación en evento.	3	0	1	1	0	1	0	1	0

Handwritten signature

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				0	138,489,842	7,250,000	0	0	7,250,000	0	0	79,894,960	0	0	44,094,883	0	0
Desarrollar de manera transparente una red de comunicaciones y transportes accesible, segura, eficiente, sostenible, incluyente y moderna, con Visión de desarrollo regional y de redes logísticas que conecte a todas las personas, facilite el traslado de bienes y servicios, y que contribuya a salvaguardar la seguridad nacional.	Construcción de edificio Administrativo en ASIPONA Puerto Chiapas	9.3 PuE	65829	0	37,067,404	0	0	0	0			18,533,702			18,533,702		
	Construcción de la barda perimetral 2da etapa	Recinto Portuario	59183	0	36,622,361	0	0	0	0			18,311,181			18,311,181		
	Edificio operativo para la UNAPROP	ISPuE	58177		29,000,000	7,250,000	0	0	7,250,000			7,250,000			7,250,000		
	Reposición de defensas marinas de Puerto Chiapas	Recinto Portuario	231333C0002	0	17,451,391	0	0	0	0			17,451,391			0		
	Renovación y actualización al señalamiento marítimo de Puerto Chiapas	Recinto Portuario	231333C0003	0	14,158,940	0	0	0	0			14,158,940			0		
	Actualización de equipos para la seguridad de la navegación de Puerto Chiapas (Equipo batimétrico multihaz)	Recinto Portuario	231333C0004	0	4,189,746	0	0	0	0			4,189,746			0		

(Firma)

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				17,170,680	2,219,294	0	2,219,294	0	2,219,294	0	2,219,294	0
Lubricantes y Combustibles Marinos, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	y	1PaE	APIMAD01-002/00.M3.P1	502,000	125,500	0	125,500		125,500		125,500
Gramosa Agroalimentos, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	y	4PuS	APIMAD01-007/11.M1	8,293,506	2,073,377	27,467	2,073,377		2,073,377		2,073,377
Comercializadora LARPOD, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	y	5PuE	APIMAD01-008/12.M1	81,668	20,417	0	20,417		20,417		20,417
Bricor Servicios Portuarios Mexicanos, S.A.P.I. de C.V.	Sistema de ductos bidireccionales subterráneos para fluidos petrolíferos		13PuE	ASIPONACHI01-009/22	7,533,000	0	0	0		3,766,500		3,766,500
Interoceanic Terminal, S.A. De C.V.	Adecuaciones y equipamiento para una Terminal de Usos Múltiples		14PuE	ASIPONACHI01-010/23	255,025,659	0	0	0		127,512,830		127,512,830

(Handwritten signature)



MARINA
SECRETARÍA DE DEFENSA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				0	236,235,858	2,690,750	0	0	178,872,701	0	0	53,002,657	0	0	1,690,750	0	0
Desarrollar de manera transparente una red de comunicaciones y transportes accesible, segura, eficiente, sostenible, incluyente y moderna, con visión de desarrollo regional y de redes logísticas que conecte a todas las personas, facilite el traslado de bienes y servicios, y que contribuya a salvaguardar la seguridad nacional	Mantenimiento a edificio de ASIPONA Puerto Chiapas y oficinas operativas	9PuE	65829	0	2,763,000	690,750	0	0	690,750			690,750			690,750		
	Mantenimiento a infraestructura de muelles	36PuE, 35PuN, 36PuN, 37PuN	66856, 61222	0	57,753,574	0	0	0	20,876,767			20,876,767			0		
	Rehabilitación de patios de usos múltiples	8PuS	59189	0	38,432,640	0	0	0	19,216,320			19,216,320			0		
	Mantenimiento del sistema de CCTV en áreas comunes	Recinto portuario	63586	0	3,800	0	0	0	0			3,800			0		
	Mantenimiento a vialidades internas y señalización vial	30PuS	59189	0	415,000	0	0	0	200,000			215,000			0		
	Mantenimiento al señalamiento marítimo	Recinto portuario	71736	0	7,000,000	2,000,000	0	0	2,000,000			3,000,000			0		
	Mantenimiento a protección perimetral del Recinto Portuario	Recinto portuario	59183	0	3,500,000	0	0	0	1,500,000			1,000,000			1,000,000		
		25PuE, 26PuE, 27PuE, 28PuE, 30PuE, 31PuE															
	Dragado de mantenimiento		64027	0	126,388,844	0	0	0	126,388,844			0			0		

PK



MARINA
SECRETARÍA DE DEFENSA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



3b. Metas de mantenimiento de Infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)												
Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				1,475,494	368,874	0	368,874	0	368,874	0	368,874	0
Lubricantes y Combustibles Marinos, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	1PaE	APIMAD01-002/00.M3.P1	285,594	71,399	0	71,399		71,399		71,399	
Suministradora de Combustibles y Lubricantes de Puerto Madero, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	2PuE	APIMAD01-003/01/M2.P1	727,400	181,850	62,072	181,850		181,850		181,850	
Suministradora de Combustibles y Lubricantes de Puerto Madero, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	3PaE	APIMAD01-006/10	181,400	45,350	240,095	45,350		45,350		45,350	
Gramosa Agroalimentos, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	4PuS	APIMAD01-007/11.M1	173,100	43,275	20,039	43,275		43,275		43,275	
Comercializadora LARPOD, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	5PuE	APIMAD01-008/12.M1	108,000	27,000	0	27,000		27,000		27,000	

R

4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unldad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	21,000	6,500	2881	5,500		5,500		3,500	
	Contenerizada		250,000	62,500	27722	62,500		62,500		62,500	
	Granel agrícola		140,000	40,000	56944	35,000		35,000		30,000	
	Granel mineral		22,000	22,000	0	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0	0		0		0	
	Carga general suelta	Arribos	32	10	7	8		10		4	
	Contenerizada		52	13	13	13		13		13	
	Granel agrícola		7	1	4	2		3		1	
	Granel mineral		1	1	0	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0	0		0		0	
Petróleo y derivados		Toneladas	0	0	0	0		0		0	
		Arribos	0	0	0	0		0		0	
Vehículos		Arribos	0	0	0	0		0		0	
		Toneladas	0	0	0	0		0		0	
		Unidades	0	0	0	0		0		0	
Contenedores		TEUs	44,000	11,000	4,750	11,000		11,000		11,000	
Cruceros		Arribos	5	0	2	1		4		0	
Transbordadores			0	0	0	0		0		0	
Pasajeros de cruceros		Personas	4,600	0	1701	800		3,800		0	
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0		0		0	

[Handwritten signature]



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

FUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	25	25	30	25		25		25	
	Contenerizada		300	300	310	300		300		300	
	Granel agrícola		290	290	300	290		290		290	
	Granel mineral		55	218	230	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0	0		0		0	
	Contenedores	CHBO	30	30	35	30		30		30	
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0		0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	20	20	25	20		20		20	
	Carga general contenerizada		290	290	300	290		290		290	
	Granel agrícola		280	280	290	280		280		280	
	Granel mineral		53	210	220	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0	0		0		0	
	Contenedores	CHBM	25	25	30	25		25		25	
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0		0		0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	1%	0%	0	1%		4%		0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0	0%		0%		0%	

[Handwritten signature]



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024

Programado 2024



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	0	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle	0			
	Construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0			
	Dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0			
	Conservación de muelles	0	150	150	0
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0			
	Conservación de áreas de almacenamiento	5,000	5,000	5,000	5,000
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0			
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	0	700,000	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0			
Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	26			
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0			
	Accidentes registrados	87,547			
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	14,080,610			
	Costo por tonelada	30			
	Costos de operación + gasto de administración	14,080,610			
	Costo por empleado	30			
	Total de empleados	15,519,615			
	Ingresos por número de empleados	87,547			
	Total de ingresos propios	15,519,615			

[Handwritten signature]



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024

Programado 2024



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle para abastecimiento de combustible.	2			
	Muelle de pesca No.1 Puerto Chiapas.	2			
	Muelle de pesca No.2 Puerto Chiapas.	2			
	Muelle de pesca No.3 Puerto Chiapas.	2			
	Muelle de la terminal de combustible.	2			
	Muelle de Cruceros.	3			
	Muelle 1 (Muelle de Contenedores).	2			
	Muelle 2 (Muelle de Usos Múltiples).	3			
	Muelle de Capitania.	2			

R

7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	29,910,228	7,976,776	5,220,994	7,082,357	0	7,398,293	0	7,452,801	0
Ingresos por Infraestructura	10,625,859	2,980,314	2,429,044	2,368,003	0	2,550,419	0	2,727,123	0
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	12,949,677	3,293,715	1,668,168	3,188,585	0	3,278,792	0	3,188,585	0
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	6,334,691	1,702,748	1,123,782	1,525,769	0	1,569,081	0	1,537,093	0
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	39,113,110	11,347,651	10,298,621	9,162,932	0	10,796,286	0	7,806,240	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	7,952,911	2,225,045	1,366,392	885,663	0	1,999,289	0	2,842,913	0
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	31,160,199	9,122,606	8,932,229	8,277,269	0	8,796,997	0	4,963,327	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	69,023,337	19,324,428	15,519,615	16,245,290	0	18,194,579	0	15,259,041	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	12,286,832	3,071,708	3,070,539	3,071,708	0	3,071,708	0	3,071,708	0
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	67,690,057	18,545,986	11,010,071	16,364,970	0	17,635,472	0	15,143,629	0
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-10,953,552	-2,293,266	1,439,005	-3,191,388	0	-2,512,601	0	-2,956,296	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0	0	385						
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-10,953,552	-2,293,266	1,438,620	-3,191,388	0	-2,512,601	0	-2,956,296	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0	0	0						
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	-10,953,552	-2,293,266	1,438,620	-3,191,388	0	-2,512,601	0	-2,956,296	0
Total de ISR, IETU, PTU	0	0	0						
RESULTADO NETO	-10,953,552	-2,293,266	1,438,620	-3,191,388	0	-2,512,601	0	-2,956,296	0

